

АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

«Управление проектами (проектный менеджмент)»

Дисциплина «Управление проектами (проектный менеджмент)» является частью программы магистратуры «ESG-управление» по направлению «20.04.01 Техносферная безопасность».

Цели и задачи дисциплины

Цель: освоение дисциплинарных компетенций по применению проектного управления при реализации программ экологического развития и построения систем обеспечения экологической безопасности на промышленных предприятиях. Задачи: •изучение основных положений проектного менеджмента и освоение навыков его применения при разработке систем обеспечения экологической безопасности на промышленных предприятиях; •изучение методов и инструментов управления проектами, а также критериев эффективности реализации проектов в области охраны окружающей среды •формирование навыков и умений по планированию, реализации и управлению проектами в области охраны окружающей среды..

Изучаемые объекты дисциплины

• модели управления проектами; •методы анализа, планирования и управления проектами; •требования международных стандартов по управлению проектами..

Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		1
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	36	36
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:		
- лекции (Л)		
- лабораторные работы (ЛР)		
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	34	34
- контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2
- контрольная работа		
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	72	72
2. Промежуточная аттестация		
Экзамен		
Дифференцированный зачет		
Зачет	9	9
Курсовой проект (КП)		
Курсовая работа (КР)		
Общая трудоемкость дисциплины	108	108

Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
1-й семестр				
Раздел 3. Реализация проектов	0	0	18	36
<p>Л5. Инициация проекта. Управление заинтересованными лицами проекта. Группа процессов инициирования состоит из процессов, способствующих формальной авторизации начала нового проекта. Идентификация стейкхолдеров. Определение целей и уровней заинтересованности. Стратегии успешного руководства стейкхолдерами.</p> <p>Л6. Планирование проекта. Понятие цели и задачи проекта. Команда проекта, распределение обязанности ответственности (матрица ответственности). Сетевое и структурное планирование проекта. Календарное планирование проекта (управление сроками). Логическая матрица проекта.</p> <p>Л7. Реализация проекта. Среда, в которой осуществляются проекты, команда проекта: роли, управление интеграцией проекта, управление содержанием проекта. Базовый план и график проекта.</p>				
Раздел 4. Бюджет и риски проекта	0	0	6	12
<p>Л8. Бюджет и финансирование проекта. Управление стоимостью и финансирование проекта. Понятие сметы и бюджет проекта. Расчет проекта по статьям расходов.</p> <p>Л9. Управление рисками проекта. Управление рисками и возможностями: границы управления рисками, классификация рисков проекта, управление рисками проекта</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Раздел 2. Подходы к управлению проектами	0	0	6	14
Л3. Жизненный цикл и окружение проекта Понятия жизненного цикла и фаз проекта. Общая структура жизненного цикла проекта. Виды жизненных циклов проектов. Взаимосвязь жизненных циклов проекта, продукта и организации. Состав и содержание работ основных фаз жизненного цикла проекта. Понятие и назначение вех и контрольных событий в проекте.				
Л4. Проектный анализ и его виды Цели, задачи, структура проектного анализа. Виды проектного анализа: экономический, финансовый, технический, экологический, социальный, организационный, коммерческий. Система показателей оценки эффективности проекта				
Раздел 1. Введение в проектный менеджмент	0	0	4	10
Л1. Введение в проектный менеджмент, основные понятия. Рассмотрены основные понятия, термины и определения. Предмет и задачи дисциплины. Понятие проекта. Классификация проектов. Характеристика проекта. Современное состояние управления проектами в России. Л2. Международные и российские стандарты по управлению проектами. Рассмотрены профессиональные организации проектного менеджмента. Международные и российские стандарты проектного менеджмента. Основные положения стандартов PMI, IPMA, OGC, APM, PMAJ, GAPPS, ISO. Проектный менеджмент, как область профессиональной деятельности. Системы сертификации проектов. Основные тенденции и направления мирового и национального развития управления проектами.				
ИТОГО по 1-му семестру	0	0	34	72
ИТОГО по дисциплине	0	0	34	72